

# ГОДИШЕН ОТЧЕТ

# 2008



•МИНИ МАРИЦА-ИЗТОК• ЕАД







## ДЕКЛАРАЦИЯ

### НА РЪКОВОДСТВОТО НА „МИНИ МАРИЦА-ИЗТОК“ ЕАД

**във връзка с развитието на интегрирана система за управление на качеството, околната среда и здравословните и безопасни условия на труд**

„Мини Марица-изток“ ЕАД, най-голямото въгледобивно предприятие в Република България, експлоатира „Източномаришкото лигнитно находище“ с продуктивна площ около 240 км<sup>2</sup> и е с определяща значимост за националния енергиен баланс. Повече от половин век дружеството работи за светлината, топлината и икономическият просперитет на Република България.

Основната дейност на „Мини Марица-изток“ ЕАД е добив на лигнитни въглища от три открити рудника: „Трояново-1“, „Трояново-север“ и „Трояново-3“, предназначени за топлоелектрическите централи: "ТЕЦ Марица Изток 2" ЕАД, "Енергия Марица изток 3" АД и „Бриkel“ ЕАД.

В съответствие с националните приоритети за развитие в енергийния сектор и опазване на околната среда, представени в Енергийна стратегия на Република България, Националната стратегия за околната среда и Националния план за действие 2005-2014 г. и нормативната уредба в страната, ръководството на Дружеството определя следната Политика:

**Осигуряване на устойчиво развитие на дружеството на базата на удовлетворяване на изискванията и очакванията на потребителите на лигнитни въглища, постоянно подобряване условията за безопасност и здраве при работа и непрекъснато намаляване неблагоприятното въздействие върху околната среда след миннодобивните дейности.**

Във връзка с изпълнението на определената политика ръководството на „Мини Марица-изток“ ЕАД е утвърдило „Бизнес стратегия“, в която са определени следните приоритети за развитие:

- Финансова и икономическа стабилност на Дружеството чрез ефективни икономически действия в съответствие с нормативните изисквания; поддържане на взаимоизгодни отношения с клиентите ни; непрекъснато удовлетворяване на техните потребности; открита комуникация с клиенти и доставчици; реализиране на инвестиционните програми за поддръжка на мощностите;
- Непрекъснато подобряване на екологичната обстановка в региона чрез намаляване на негативното въздействие върху околната среда и възстановяване на екологичното равновесие след въгледобивните дейности;
- Непрекъснато осигуряване и подобряване на здравословните и безопасни условия на труд в Дружеството;
- Повишаване на инициативността и мотивацията на персонала за изпълнение на приоритетите и политиката на Дружеството чрез повишаване на квалификацията, възможност за професионално развитие и подобряване на вътрешната комуникация;
- Гарантиране на траен просперитет на региона чрез осигуряване на заетост и достойна реализация на населението, благотворителна дейност чрез дарителство в сферата на науката и културата и постоянна грижа за историческото наследство чрез финансиране на спасителни археологически разкопки;
- За постигане на определените приоритети ръководството на „Мини Марица-изток“ ЕАД си поставя като основна задача да изгради и развива интегрираната система за управление на качеството, околната среда и здравословните и безопасни условия на труд в съответствие с изискванията на стандартите ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 и BS OHSAS 18001:2007.

Във връзка с функционирането на интегрираната система за управление

### ДЕКЛАРИРАМ:

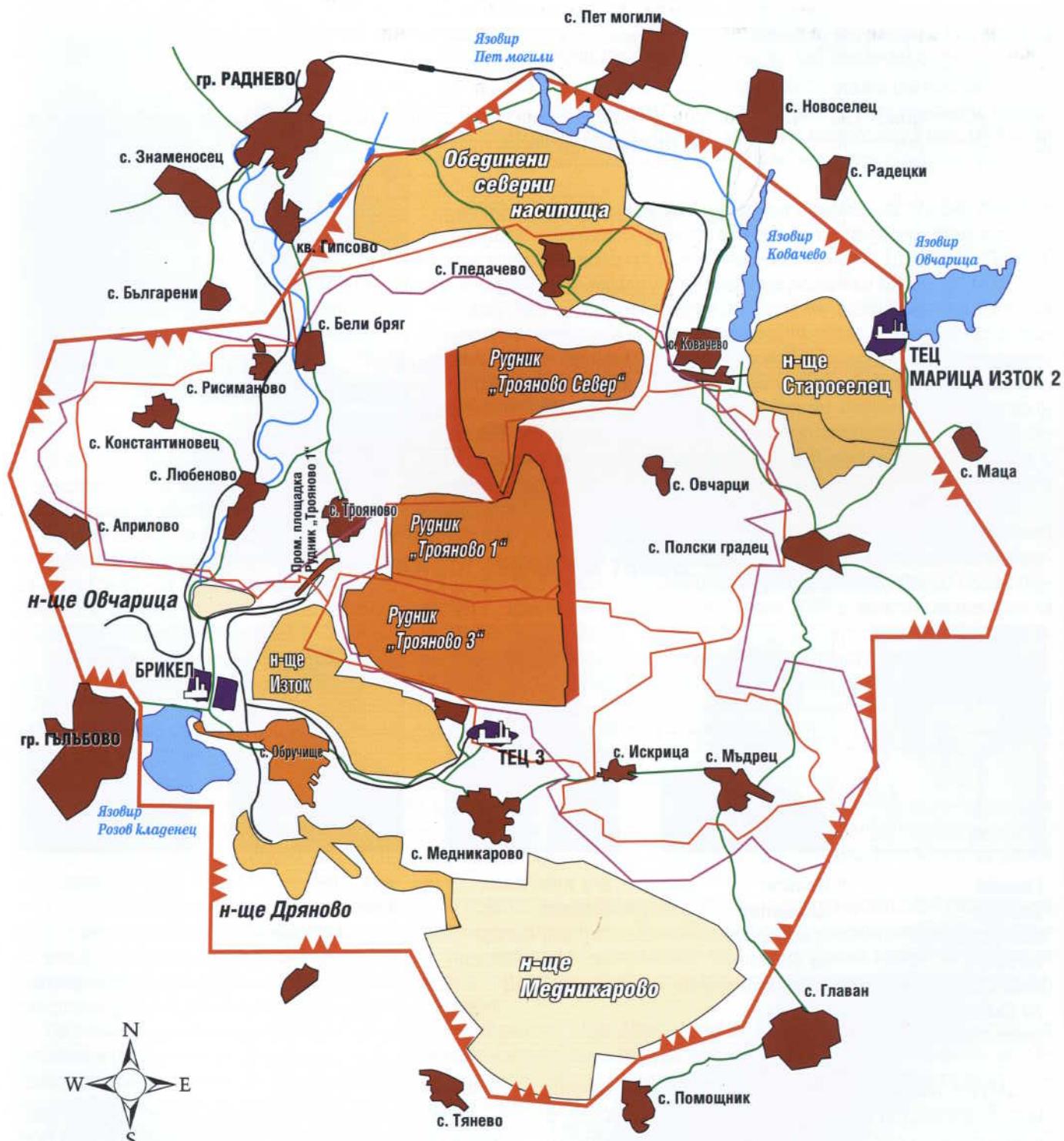
Личната си ангажираност в изпълнение на Политиката по качеството, околната среда и здравословните и безопасни условия на труд.

Убеден съм, че персоналът ясно осъзнава значимостта на определените приоритети за развитие на Дружеството и просперитета на региона. Уверен съм, че всеки от персонала съобразно своите правомощия, отговорности и компетентност ще допринесе за изпълнение на Политиката по качеството, околната среда и здравословните и безопасни условия на труд.

Изпълнителен директор:

/д-р инж. Ив. Марков/

## СХЕМА на „МИНИ МАРИЦА-ИЗТОК“ ЕАД



### ЛЕГЕНДА

- граница на въглища отработена площ
- ▬ границен контур на запасите
- ▬ граница на насипища
- ▬ граница по разкривка отработена площ
- ▼ граница на концесионната площ



## СТРУКТУРА на „МИНИ МАРИЦА-ИЗТОК“ ЕАД



### Съвет на директорите



**Галина  
Тошева**  
изп. директор  
на БЕХ и  
зам.-председател  
на Съвета на  
директорите



**Ивайло  
Данаилов**  
председател  
на Съвета  
на директорите



**д-р инж. Иван  
Марков**  
изп. директор  
на „Мини Марица-  
изток“ ЕАД



**инж. Гочо  
Христов**  
зам.-изп. директор  
на „Мини Марица-  
изток“ ЕАД



**доц. д-р инж.  
Ботьо  
Захаринов**  
член на Съвета  
на директорите

„Мини Марица-изток“ ЕАД е еднолично акционерно дружество със 100% държавно имущество, с едностепенна система на управление. Дружеството е образувано със заповед номер 84/10.06.1993 година на председателя на Комитета по енергетика, като новоучреденото дружество приема активите и пасивите на: Рудник „Трояново-1“ ООД, Рудник „Трояново-север“ ООД и Рудник „Трояново-3“ ООД. Регистрирано е с решение номер 2773/07.07.1993 година на Окръжен съд - Стара Загора, по фирмено

дело номер 2444/1993 г.

Капиталът на „Мини Марица-изток“ ЕАД е в размер на 65 000 000 лева, разпределен в 6 500 000 акции с номинална стойност на всяка една акция от 10 лева. Целият размер на капитала е записан и изцяло внесен от държавата в лицето на министъра на икономиката и енергетиката. От септември 2008 година „Мини Марица-изток“ ЕАД е дъщерно дружество на Български енергиен холдинг - БЕХ.



Изминалата 2008 година беше поредната много успешна за "Мини Марица-изток" ЕАД, затвърдила тенденцията за устойчиво нарастващо на основните производствени показатели през последните години. Дружеството преизпълни производствената си програма и по добив на въглища, и по открытия. Добити бяха 24 690 000 т въглища, което е с над 760 000 тона в повече от предходната година. За осигуряване на този добив и на устойчивостта на бордовете, бяха разкрити, транспортирани и насипани 97 023 000 м<sup>3</sup> земна маса - с над 2 млн. м<sup>3</sup> в повече от плануваното и с почти 5 000 000 м<sup>3</sup> над постигнатото през 2007 година.

Изпълнихме инвестиционна програма в размер на 113 546 000 лв. и осигурихме надеждната работа на минното оборудване, като реализирахме програма за основни ремонти в размер на 49 191 000 лв. Приключихме годината с положителен финансов резултат от дейността.

През 2008 г. продължихме да реализираме набелязаните мероприятия и преустройства - част от подготовката на Дружеството за увеличен добив на въглища след 2009 г.: срязване на целика по въглища между рудниците "Трояново-1" и "Трояново-север" - Втори етап, включващ строителство на нови транспортни връзки, промяна на транспортната схема в рудник "Трояново-3" на лентови транспортьори В 2250, водещо до съкъсяване на транспортното разстояние, изнасянето на претоварните пунктове за въглища от ГЛ на ж.п. транспорт извън въглищния целик и др. Започнахме поетапна рехабилитация на основните добивни багери RS 1200 и продължихме да обновяваме технологичната механизация.

По отношение на повишаване на ефективността на мениджмънта на Дружеството, направихме задълбочен анализ и предприехме някои преструктурирания в централното управление. Те предвиждат въвете предприятия на "Мини Марица-изток" ЕАД - за инвестиционна дейност, и за материално-техническо снабдяване, да прекратят своето съществуване като отделни субекти и да се трансформират в дирекции към Управлението през 2009 г., както и формиране на корпоративен отдел "Счетоводство".

Дружеството подходи с максимална социална отговорност към своите работници, което се изрази в повишаването на доходите и множество социални придобивки. Бяха инвестирани немалко средства в подобряването на условията на труд на много работни места, ремонт и ново строителство на битови помещения и назначения. Ремонтирахме и оборудвахме почивните бази на Старозагорските минерални бани и във Велинград с цел от 01.01.2009 г. да стартира програмата за здравна рехабилитация на работниците.

През 2008 г. беше сключен нов колективен трудов договор между Синдикатите и Работодателя. В него за пръв път бяха поставени основите на диференцираното заплащане на труда и издигане на ролята и отговорностите на средния ръководен персонал. Системата за атестиране и оценка от преките ръководители трябва да продължи да се развива и прилага, защото това е европейската и световната практика и този е начинът за ефективното изпълнение на управлениските решения.

И през 2008 година продължихме да работим по повишаване на квалификацията на кадрите. Близо 2400 работници и служители преминаха през различни форми на обучение, опреснителни курсове и курсове за правоспособност. Продължихме да провеждаме целенасочена политика по привличането на нови и млади кадри. Направихме задълбочен анализ на потребностите от кадри с висше образование до 2014 година и вече имаме първите склучени договори със студенти-стипендианти от различни висши учебни заведения.

По отношение на корпоративната социална отговорност, "Мини Марица-изток" ЕАД продължи своята политика на отговорност към общество и неговите проблеми, като подпомагаше различни прояви и проекти в сферата на науката, културата и духовността. През 2008 г. в двора на почивната станция на Дружеството на Старозагорските минерални бани изцяло с наши сили беше съграден и осветен първият в страната параклис на Свети Козма Зографски.

В заключение може да се каже, че 2008 година беше годината на затвърждаване на тенденцията за ръст по всички основни показатели. Най-важното постижение през този период беше, че Дружеството успя в условията на ограничен добив на въглища поради рехабилитациите на централите, да запази персонала и да увеличи инвестициите, като по този начин подгответи минното оборудване и кадрите за ритмичен годишен добив от порядъка на 27-28 млн.т. въглища.

С основание можем да бъдем горди, защото тази беше основната стратегическа цел на периода на преустройство и ние всички успяхме да се справим с проблемите по нейното реализиране.

ИЗПЪЛНИТЕЛЕН ДИРЕКТОР  
Д-Р ИНЖ. ИВАН МАРКОВ



## Мисия, Визия, стратегия



"Мини Марица-изток" ЕАД е най-голямото въгледобивно предприятие в Република България, експлоатира "Източномаришкото лизгнитно находище" и е с определяща значимост за националния енергиен баланс. Повече от половин век дружеството работи за светлината, топлината и икономическия просперитет на Република България.

Ние си поставяме високи цели и подхождаме отговорно и професионално към тяхното реализиране. Знаем какво е наше значение за страната и региона и това ни дава самочувствие. Следваме неотклонно амбицията да бъдем европейското лице на българския Въгледобив.

### НАШАТА МИСИЯ

ДА БЪДЕМ ГАРАНТ ЗА ЕНЕРГИЙНАТА НЕЗАВИСИМОСТ НА РЕПУБЛИКА БЪЛГАРИЯ

### НАШАТА ВИЗИЯ

ДА БЪДЕМ ЕВРОПЕЙСКОТО ЛИЦЕ НА БЪЛГАРСКИЯ ВЪГЛЕДОБИВ

### НАШАТА ЦЕЛ

ДА ОСИГУРИМ РИТМИЧНА ДОСТАВКА НА ВЪГЛИЦА ЗА ТЕРМИЧНИТЕ ЦЕНТРАЛИ В РЕГИОНА И НАПЪЛНО ДА ЗАДОВОЛИМ ТЕХНИТЕ ПОТРЕБНОСТИ

## Общ профил

Предметът на дейност на "Мини Марица-изток" ЕАД е: "Добив и пласмент на въглища; промишлена, търговска, лизингова, ремонтна, външноекономическа дейност; подготовкa и преквалификация на кадри за въгледобива".

Въглищата в Източномаришкия басейн са лигнитни и са се формирали през неозоя в периода на терциера. Най-ранните сведения за наличието им в този район дава френският изследовател Огюст Викенел (1847г.). Въглищата са кафяви лигнити, меки, с ниска степен на въглификация на органична маса, с високо пепелно съдържание от 15% до 50% и влага от 52% до 60%.

Според своето предназначение се делят в два класа:

- **енергийни:**

пепелно съдържание Ad = 25% до 45%,  
средна калоричност 1500 Ккал/кг,  
съря на работно гориво - 2,4%

- **брикетиращи:**

пепелно съдържание Ad = 16% до 25%,  
средна калоричност 1800 Ккал/кг,  
съря на работно гориво - 1,95%.

Геоложките проучвания в източномаришкия басейн започват през 1948 година от специалисти на "Държавни мини" - Перник, и е установено, че запасите възлизат на над 2,9 милиарда тона въглища.

Съгласно класификацията от 1998 година геоложките запаси и ресурси от лигнитни въглища на "Мини Марица-изток" ЕАД по състояние към 01.01.2009 г. възлизат на 2 150 412 800 тона.

От тях:

- Запаси в категории доказани и вероятни 1 701 284 900 тона.
- Запаси, доказани до края на първи етап на развитие на рудниците са: 1 041 235 500 тона

Разпределение на геоложките запаси в рудничните полета, както следва:

● Рудник "Трояново-1"	407 062 100 тона
● Рудник "Трояново-север"	1 092 690 600 тона
● Рудник "Трояново-3"	650 660 100 тона

От началото на добивните работи до 31.12.2008г. включително, са добити 900 887 069 тона въглища и са иззети и насипани 3 846 172 627 м<sup>3</sup> земна маса. Проектният капацитет на инсталациите в дружеството мощности е за добив на около 35 млн. тона въглища.

Първият проект за разработването е изготвен през 1951 година от ГИПРОШАХТ - Ленинград, и е за седем открити рудника.

През 70-те години е приема нова схема за безбордово (безделиково) развитие на минните работи. Понастоящем находището се разработва по отворен способ от три рудника: "Трояново-1", "Трояново-север" и "Трояново-3" без оставяне на технологични целици между тях. Това дава възможност за значително по-пълно изземване на

### ДАННИ ЗА „МИНИ МАРИЦА-ИЗТОК“ ЕАД

Площ на комплекса	240 км <sup>2</sup>
Въглищни запаси (към 01.01.2009 г.)	2,150 млрд. тона
Начало на въгледобива	1952 година
Численост на персонала (към 01.01.2009 г.)	7 518 души
Начало на рекултивацията	1974 година
Рекултивирани земи (към 01.01.2009 г.)	43 843 дка
В това число:	
за селско стопанство	29 149 дка
горски фонд	14 694 дка

запасите от басейна и възможности за прилагане на най-съвременна техника и технологии.

Добивните хоризонти в рудниците "Трояново-1" и "Трояново-север" са два, а в "Трояново-3" - един. Откривните работи в трите рудника се извършват на пет откривни хоризонта като се прилага изцяло поточна технология с използване на роторни багери, гумено-лентови транспортьори и лентови насипообразуватели.

Основни консуматори на въглищата добивани от "Мини Марица-изток" ЕАД са:

- "Бриkel" ЕАД с обща мощност 200 МВт
- „ТЕЦ Марица изток 2“ ЕАД с обща мощност 1546 МВт
- ТЕЦ "ЕНЕЛ Марица изток 3" с обща мощност 908 МВт

Тежкото минно оборудване, с което се осъществяват добивните дейности, включва роторни и верижни багери, насипообразуватели (абзетцери), гумено-лентови транспортьори (ГЛ), задвижватели и обратни станции за тях. Основните добивни багери са от тина RS 1200, а на разкриваща - RS 2000. От 2006г. в дружеството работи четвъртия в света багер от тина RS 4000.

Много важна част от минното оборудване е технологочната механизация, състояща се от булдозери, турнодозери, челни товарачи, чистачни устройства, еднокофови багери, като участват в подготовката на трасета, планировка и пр.



## Нашите поделения

### Рудник „Трояново-1“

Клон рудник "Трояново-1" е първият рудник и е със седалище в с. Трояново. Първата конка по изграждането му е направена на 3 март 1952 година.

От началото на експлоатацията до 31 декември 2008 г. в рудник "Трояново-1" са добити 327 380 175 тона въглища и са изкопани 973 027 202 куб. м откривка.

ВЪРХОВИ ПОСТИЖЕНИЯ		
Рудник "Трояново-1"		
	ВЪРХОВО МЕСЕЧНО	ВЪРХОВО ГОДИШНО
<b>ОТКРИВКА</b>	август 1988 г.	1988 г.
	<b>3 907 400 м<sup>3</sup></b>	<b>30 760 400 м<sup>3</sup></b>
<b>ДОБИВ</b>	октомври 2007 г.	2007 г.
	<b>1 056 820 т</b>	<b>8 595 912 т</b>



### Рудник „Трояново-север“

Клон рудник "Трояново-север" е със седалище в с. Ковачево.

Подготвителните работи за строителството започват през 1960 г. През 1964 г. на 9 август е натоварена първата влакова композиция с въглища. Рудник "Трояново-север" заема северната част от продуктивната зона на Източномаришкия басейн.

От началото на експлоатацията до 31 декември 2008 г. в рудник "Трояново-север" са добити 310 921 129 тона въглища и са изкопани 1 461 427 105 куб. м откривка.

ВЪРХОВИ ПОСТИЖЕНИЯ		
Рудник "Трояново-север"		
	ВЪРХОВО МЕСЕЧНО	ВЪРХОВО ГОДИШНО
<b>ОТКРИВКА</b>	април 1989 г.	1989 г.
	<b>4 895 000 м<sup>3</sup></b>	<b>51 178 570 м<sup>3</sup></b>
<b>ДОБИВ</b>	ноември 2003 г.	1989 г.
	<b>1 227 133 т</b>	<b>10 065 154 т</b>

### Рудник „Трояново-3“

Клон рудник "Трояново-3" е със седалище в с. Медникарово.

Първата конка за изграждането на рудника е направена на 24 март 1964 година.

Рудник "Трояново-3" заема южната част на Източномаришкия басейн. Промишлените му запаси от въглища се изчисляват на 336 230 000 тона.

За разлика от първите два рудника проектът на рудник "Трояново-3" се изготвя от колектив на българския проектоизводствен институт "Минпроект" и то изцяло с гумено-лентов транспорт вместо с жп транспорт.

От началото на експлоатацията до 31 декември 2008 г.

в рудник "Трояново-3" са добити 262 585 765 тона въглища и са изкопани 1 411 718 320 куб. м откривка.

ВЪРХОВИ ПОСТИЖЕНИЯ		
Рудник "Трояново-3"		
	ВЪРХОВО МЕСЕЧНО	ВЪРХОВО ГОДИШНО
<b>ОТКРИВКА</b>	август 1989 г.	1989 г.
	<b>5 114 300 м<sup>3</sup></b>	<b>50 902 400 м<sup>3</sup></b>
<b>ДОБИВ</b>	януари 1990 г.	1990 г.
	<b>1 246 390 т</b>	<b>11 400 296 т</b>

## Предприятие „Инвестиционна дейност“

Инвестициите са съществена част от дейността на "Мини Марица-изток" ЕАД. До края на 2008 г. тази дейност се осъществява и контролира от инвестиционно предприятие, претърпяло различни трансформации във

времето.

С решение на СД от януари 2009 г. Предприятие "Инвестиционна дейност" става дирекция към централното управление на Дружеството.

## Предприятие „МТС“

Снабдяването с материали и резервни части в "Мини Марица-изток" ЕАД се осъществява от Предприятие "Материално-техническо снабдяване".

То започва работа на територията на Рудник "Трояново-1" от 01 октомври 1962 година. През следващата година се премества в град Раднево, като непрекъснато се разширява и в момента складовата му база е разположена на площ от 80 gka. От 2003 година предприятието има складове и на територията на трите рудника.

Предприятието разполага и с химическа лаборатория, която осъществява анализ и входящ контрол на горива, масла, греси съгласно изискванията на международните стандарти БДС EN ISO / IEC 17025:2005 и ISO 9001:2000.

Номенклатурата на складовата наличност в предприятието е втора след тази на държавния резерв.

С решение на СД през 2009 г. Предприятие "МТС" става дирекция към централното управление на Дружеството.



## Бизнес програма 2003-2008

### Производство

До 2008 година включително са добити 900 887 069 тона въглища и са извършени разкривни работи в размер на 3 846 172 627 м<sup>3</sup>, при среден коефициент на открявка 4,28 м<sup>3</sup>/т.

Планът по въглища за 2008 година беше изпълнен още на 13 декември и до края на годината бяха реализирани над планово повече от 1,5 млн. т въглища.

Извършени са откривни работи на над 97 млн. м<sup>3</sup>, което е с над 4,2 млн. м<sup>3</sup> повече от предходната година.

На 21 март беше срязан целият на ниво транспортен хоризонт по добив на въглища, между рудниците "Трояново-1" и "Трояново-север", при отлична организация и съгласуваност на всички нива. Осъществено беше едно от най-ефективните проектни решения в историята на гру-



жеството. Създава се фронт за работа на вторичното отсипване и се осигури технологично предимство за разгръщане по най-ефективен начин на минните работи. Започна строителството на транспортното трасе за въглеподаване към новата мощност на AES.

През анализирания период 2003-2008 година се наблюдава постоянна тенденция на увеличение както на натуралните показатели - въглища и откривка, така и на производителността на едно лице от персонала. Най-важното постижение през този период /в условията на намален добив на въглища - поради рехабилитациите на централите/ е запазването на работните места и увеличението на разходите за инвестиции. Осигури се подготовката на минното оборудване и кадрите за ритмичен годишен добив от порядъка на 27-28 млн.т. Въглища чрез вътрешни преструктурирания и с повишаване на квалификацията на кадрите и ефективността на производството.

През 2009 година предстои окончателното съединение на целика с пълно изземване на въглищата от стъпалото с долно гребане на транспортния хоризонт, отработено-

то пространство ще бъде засипано и ще се възстановят транспортните комуникации към консуматорите.

Анализирали са условията на разрастващата се икономическа криза, ръководството на дружеството определи параметрите на критичния добив за 2009г. Разработката е направена при различни нива на добив на въглища и в зависимост от срока на влизане в сила на нова цена на въглищата: от началото на годината, от второто тримесечие, от второто полугодие.

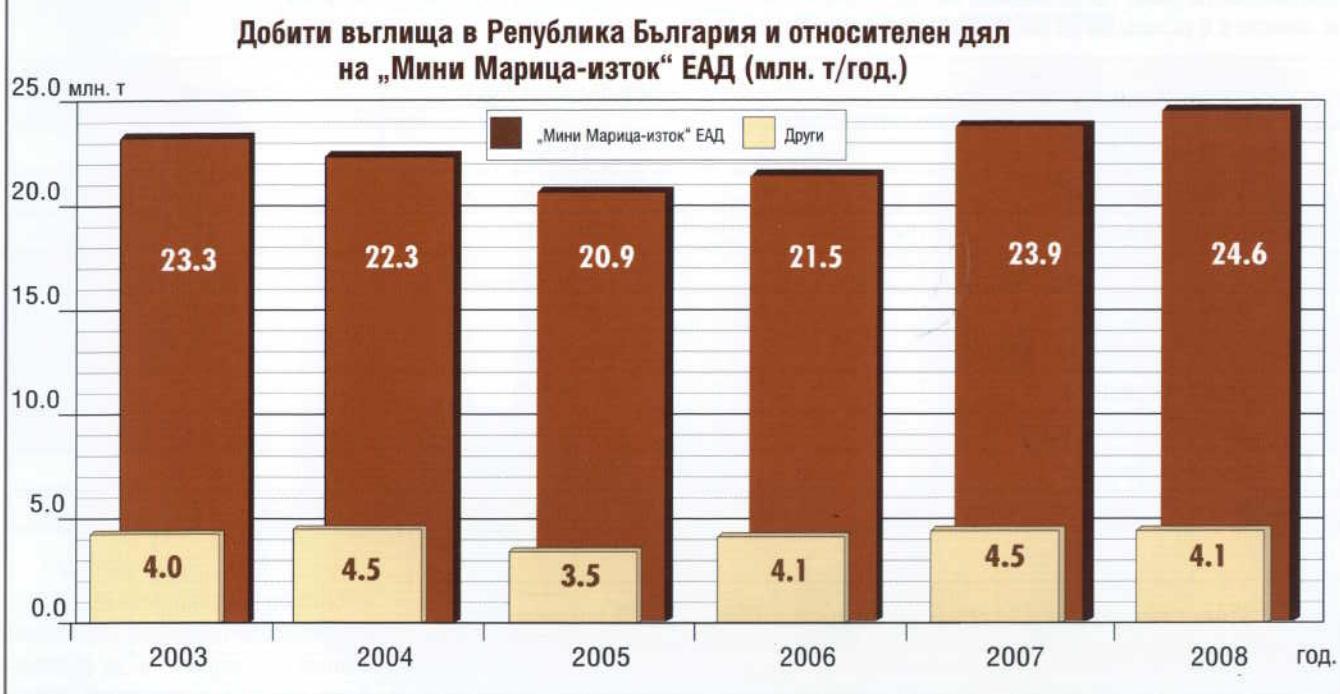
Разработената антикризисна програма съдържа мерки за намаляване на всички разходи, съпътстващи дейността: икономии на ел.енергия, суровини и материали, горива, външни услуги, ремонти, а също и антикризисна инвестиционна програма в обем от 57 928 898 лв. В този обем влизат само обекти, без които е невъзможно да продължи развитието на минните работи. По отношение на персонала се предвижда поддържане на численост в рамките на 7500 человека.

Антикризисната програма дава възможност за гъвкавост и прилагане на различни варианти в зависимост от конкретната пазарна конконкуренция.

#### Изпълнение на производствената програма на „Мини Марица-изток“ ЕАД през 2008 година

Рудник	Въглища			Откривка		
	план	изпълнение	процент	план	изпълнение	процент
„Трояново-1“	7 700 000	8 388 259	108.9%	24 000 000	25 235 100	105.1%
„Трояново-север“	8 000 000	9 078 155	113.5%	35 310 000	35 925 000	101.7%
„Трояново-3“	7 400 000	7 223 396	97.6%	35 500 000	35 862 700	101.0%
„Мини Марица-изток“ ЕАД	23 100 000	24 689 810	106.9%	94 810 000	97 022 800	102.3%





### Инвестиционна и ремонтна програми

Утвърденият технологичен модел за разработване на Източномаришкото лигнитно находище предопределя инвестиционния процес да бъде развиан в три основни направления:

**Инвестиции, свързани с усвояването и поддържането на производствената мощност на рудниците.**

Чрез обновяване и модернизиране на техническите съоръжения и отделни технологични процеси, се постига занижаване на производствените разходи при добиването на минната маса.

**Инвестиции за осигуряване безопасността на съоръженията и персонала, както и ел. захранването на мощностите, във връзка с динамичния характер на производството и изместването на добивните съоръжения във времето и пространството.**

**Инвестиции, свързани с екологични и други нормативни изисквания и задължения.**

Тези направления предопределят и основната инвести-

ционна политика на дружеството насочена към оптимизиране на производствения процес и снижаване себестойността на добиваните въглища в условията на конкурентна пазарна среда. Сега "Мини Марица-изток" се намира в разгара на най-горещия етап от подготовката на Дружеството за постигането на увеличен годишен добив от поредъка на 28-29 млн. т. Въглища, който ще трябва да се осигурява ритмично, само след малко повече от година.

Съществуващата в момента механизация не може да го реализира.

Необходима е рехабилитация на мощностите, за да се повиши тяхната надеждност. Това е целта на мащабните инвестиционни програми на "Мини Марица-изток".

Съгласно одобрена Инвестиционна програма за 2008 г. плановата задача на Дружеството за годината е в размер на 90 614 503 лв. Изпълнението към 31.12.2008 г. възлиза на 113 545 941 лв, което изразено в % е 125.31%.

По статии на разходите изпълнението е както следва:

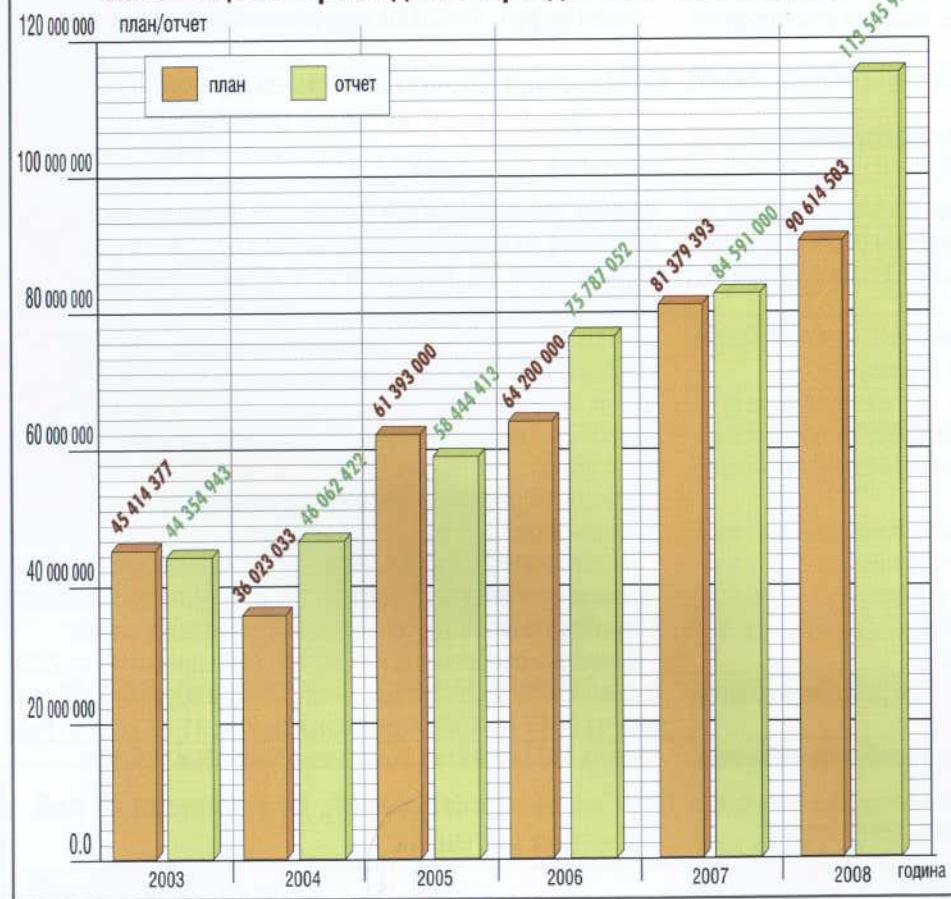
Статии на разходите	Фактическо изпълнение (лв.)	Изпълнение в %
<b>СМР</b>	69 334 145	116,12
В т. ч. възлагане	32 937 97	101,78
стопански начин	5 816 744	938,18
<b>материали</b>	30 579 430	114,41
<b>М и С</b>	26 724 052	133,28
<b>Други разходи</b>	17 487 744	161,10



Фактическото общо преизпълнение на първоначално предвидените инвестиционни разходи за 2008г. по обекти е в размер на 22 931 442 лв, както следва:

ОБЕКТИ	Преизпълнение (лв.)	Изпълнение в %
Рудник "Трояново-1"	315 981	103,31
Рудник "Трояново-север"	2 018 419	107,08
Рудник "Трояново-3"	5 199 882	125,10
ООП	2 530 691	131,65
Други други	5 628 621	1 125,72
Ремонти с характер на инвестиции	20 222 882	421
рудник "Трояново-1"	6 174 245	408,71
рудник "Трояново-север"	8 703 225	535,16
рудник "Трояново-3"	5 376 271	368,81
Техн. Механизация /неизпълнение/	7 356 403	57,93

### Инвестиционни разходи за периода 2003 - 2008 година



В последните няколко години заявките от консуматорите се движат в границите 21-25 млн.т Въглища за година поради намаленото електропроизводство от ТЕЦ 2 и ТЕЦ 3 предвид на течашите там рехабилитации на енергоблокове. Инсталираниите мощности на централите в региона обаче отговарят на годишно производство от около 28 млн.т. Въглища и "Мини Марица-изток" ЕАД се подготвя за годишен добив от такъв порядък. Изпъл-

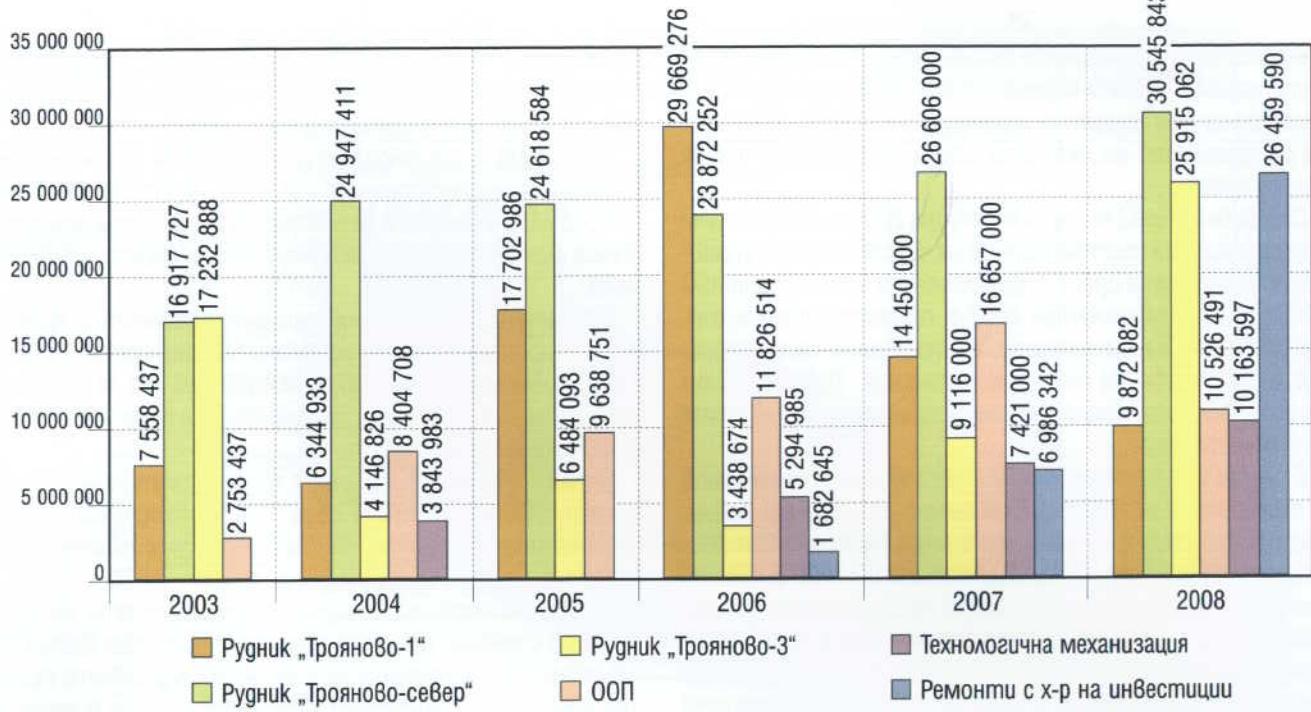
няват се дългосрочни програми за рехабилитация на тежкото минно оборудване и за обновяване на технологичната механизация.

През последните 3-4 години бяха извършени рехабилитации на бафери Rs2000 №4 в рудник "Трояново-север"- част Ел. и Автоматизация и на As 5000 в рудник "Трояново-север" - част Механична. През 2008 година започна поетапната рехабилитация на пет бафера Rs1200, които ще бъдат основните добивни бафери на дружеството за следващите 20 години. Предстои до няколко месеца да бъдат готови първите два от тях - по един в рудниците "Трояново-север" и "Трояново-3", а до края на годината ще започне рехабилитацията и на още три бафера от този тип.

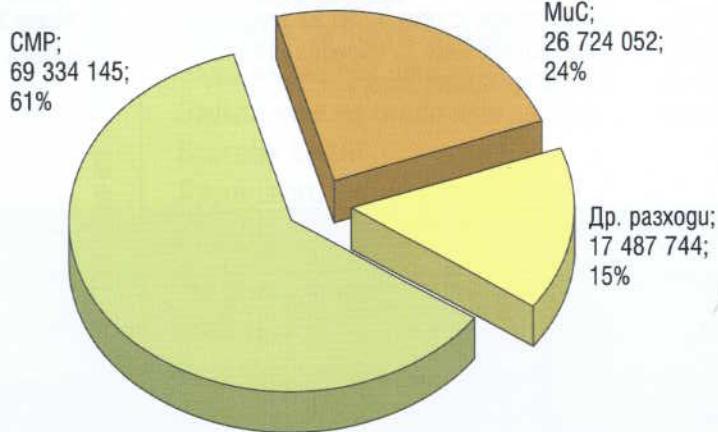
Много важна част от минното оборудване е технологичната механизация, състояща се от булдозери Катерпилар, Комацу и гр. и турнодозери - ДЭТ 250. Тя осигурява по-добра и по-

ефективна дейност на тежкото минно оборудване, като участва в подготовката на трасета, планировка и гр. Воденето на минните работи и ритмичността на добива на Въглища са немислими без надежден булдозерен парк. След анализ на технологичната механизация се прие програма за обновяването ѝ. По-краткият срок на износване на това оборудване, още по-вече предвид тежките минни условия при които работят тези машини, налага

### Разпределение на инвестициите по обекти за периода 2003 - 2008 г.



### Разпределение на инвестиционните разходи за 2008 г. по статии



нейното ритмично изпълнение. По тази програма до момента са доставени 19 булдозери Камацу, 3 автокрана с товароподемност до 20 тона, 3 автосицлерни за гориво и 24 автомобила с висока проходимост за превоз на хора - ИВЕКО.

Инвестиционните разходи, осигуряващи оптимизация на работната среда за труд и почивка, имат съществено място в разглеждания период. Извършени са множество подобрения, реконструкции на съществуващи подобекти и са изградени нови.

Очевидна е възходящата градация при изпълнението на

инвестиционните програми, пряко продуктувани от потребностите на Дружеството и конкретните задачи пред източномаришкият възелобий.

Перспективата е още по-оптимистична. В следващите три години се предвижда усвояването на инвестиционни разходи както следва:

2009 г. - 99 788 780 лв.

2010 г. - 116 700 000 лв.

2011 г. - 133 690 000 лв.

Предвижда се осигуряване на нормалните доставки на въглища към централите в направление ТЕЦ 1 и ТЕЦ 2, за което предстои много сериозно строителство в рамките на Дружеството по преустройствата на транспортните съоръжения, претоварни пунктове, електрозахранване, модернизацията и централизацията на ж.п. транспорта, системите за следене и управление качеството на въглищата. Обновяването на сградния фонд на Дружеството ще продължи, както и ремонтите с характер на инвестиции. Изграждането на подстанция №10 ще завърши и предстои изграждането на канала за отвеждане на р. Поповска.

Преустройствата на приобектовата база на "СМ" в електроработилница, автобаза и ПП служба в рудник "Трояново-3", общежитие „Л. Пенев“ в нова административна сграда, почивна станция "Несебър", следва да завършат в този период.

Предстои строителство на пречиствателна станция за пречистяване на руднични води.



## Екология

Опазването на околната среда е една от приоритетните задачи в "Мини Марица-изток" ЕАД, чрез която се цели устойчиво развитие, възстановяване и подобряване на състоянието на околната среда след дейността на Дружеството.

Следващи целта си, през м. януари 2008 г. ММИ получи Сертификат за съответствие на Системата за управление на околната среда с изискванията на стандарт ISO 14001-2004. През ноември 2008 г. премина и първия контролен осигурителен обиколка на Системата за управление на околната среда, който беше повече от успешен. Показани бяха много добри резултати относно грижата и опазването на околната среда.

Един от основните проблеми при открития въгледобив в световен мащаб е нарушащото на огромни площи плодородни земи и свързаните с това възстановителни мероприятия, с цел превъръщането им отново в такива или до създаването на нови ландшафтни терени форми, максимално близки до естествените. Балансът между отчуждаваните и рекултивирани площи при добива на въглища в "Мини Марица-изток" ЕАД ще се постигне след 2012 година, когато ще започне процес на увеличаване на възвръщаните земи за сметка на отчуждените.

"Мини Марица-изток" ЕАД стриктно спазва действащото екологично законодателство. От съществено значение е възстановяването на нарушените терени след минните работи, събирането, депонирането и оползотворяването на хумусния слой пред фронтовете на рудниците и насипищата. Три години след приключването на минно-насипните дейности се извършва техническа ре-

култивация, представляваща комплекс от земеустроителни и подравнителни работи и насиливане на терена с 40-сантиметров уплътнен хумусен слой.

През 2008 г. са рекултивирани 998,694 гка нарушенни терени за селскостопанско ползване, на стойност 1 926 339,43 лв. и е събран и депониран за техническа рекултивация около 476 687 куб. м. хумус, на стойност 2 089 000 лева.

От началото на рекултивационната дейност до края на 2008 г. на територията на "Мини Марица-изток" ЕАД са рекултивирани 43 843 гка, в т.ч. 29 149 гка за ССП и 14 694 гка за ГСП. В периода 2004-2008 г. са рекултивирани 2 512,7 гка за ССП.

Служба "Екология" извършва непрекъснат мониторинг на изпусканите руднични води. При необходимост те се неутрализират с хидратна вар преди пунктите за зауставане.

Замърсяването на въздуха на територията на комплекса е с локален характер и емисиите от прах биват на малявани чрез оросяване на вътрешно рудничните пътища както в районите на въгледобива, така и в зони на рекултивираната територия през летния засушлив период.

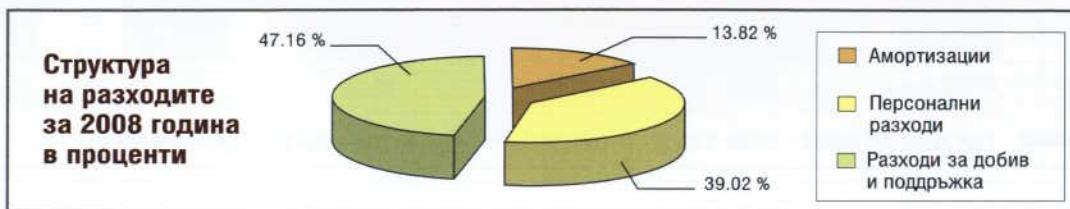
Генерираните в Дружеството битови, строителни, производствени и опасни отпадъци, се събират разделно и се третират съгласно "Програма за управление на дейностите с отпадъци на територията на "Мини Марица-изток" ЕАД за периода 2007-2010 г., утвърдена от РИОСВ гр. Стара Загора.



## Финансов отчет

Финансово-икономическо състояние на „Мини Марица-изток“ ЕАД към 31.12.2008 г.

АКТИВИ	2008 г. (в хил. лв.)	2007 г. (в хил. лв.)
<b>Нетекущи активи</b>	<b>533 458</b>	<b>331 518</b>
Имоти, машини, съоръжения, оборудване и нематериални дълготрайни активи	526 004	325 364
Дългосрочни вземания	-	-
Съучастия	549	549
Активи по отсрочени данъци	6 905	5 605
<b>Текущи активи</b>	<b>201 584</b>	<b>191 040</b>
Материални запаси	97 489	92 063
Търговски и други вземания	63 734	59 653
Разходи за бъдещи периоди	37 190	30 334
Парични средства и парични еквиваленти	3 171	8 989
<b>Сума на активите - общо</b>	<b>735 042</b>	<b>522 558</b>
ПАСИВИ	2008 г. (в хил. лв.)	2007 г. (в хил. лв.)
<b>Собствен капитал</b>	<b>510 525</b>	<b>375 713</b>
Основен капитал	65 000	55 000
Резерви	440 376	303 984
Финансов резултат	5 149	16 729
<b>Нетекущи пасиви</b>	<b>129 274</b>	<b>87 224</b>
Провизия за рекултивация	37 551	30 623
Задължения при пенсиониране	19 634	15 109
Задължения по отсрочени данъци	25 123	13 285
Банкови заеми	37 328	22 968
Други дългосрочни задължения	9 638	5 239
<b>Текущи пасиви</b>	<b>95 243</b>	<b>59 621</b>
Търговски и други задължения	85 253	52 196
Провизия за отпуски	9 990	7 425
<b>Сума на пасивите - общо</b>	<b>735 042</b>	<b>522 558</b>
<b>ПРИХОДИ, РАЗХОДИ, ФИНАНСОВ РЕЗУЛТАТ</b>	<b>2008 г. (в хил. лв.)</b>	<b>2007 г. (в хил. лв.)</b>
Приходи от дейността	447 688	381 887
Разходи от дейността	445 682	372 901
Счетоводна печалба	2 006	8 986
Разходи за данъци	358	968
<b>Нетна печалба</b>	<b>1 648</b>	<b>8 018</b>



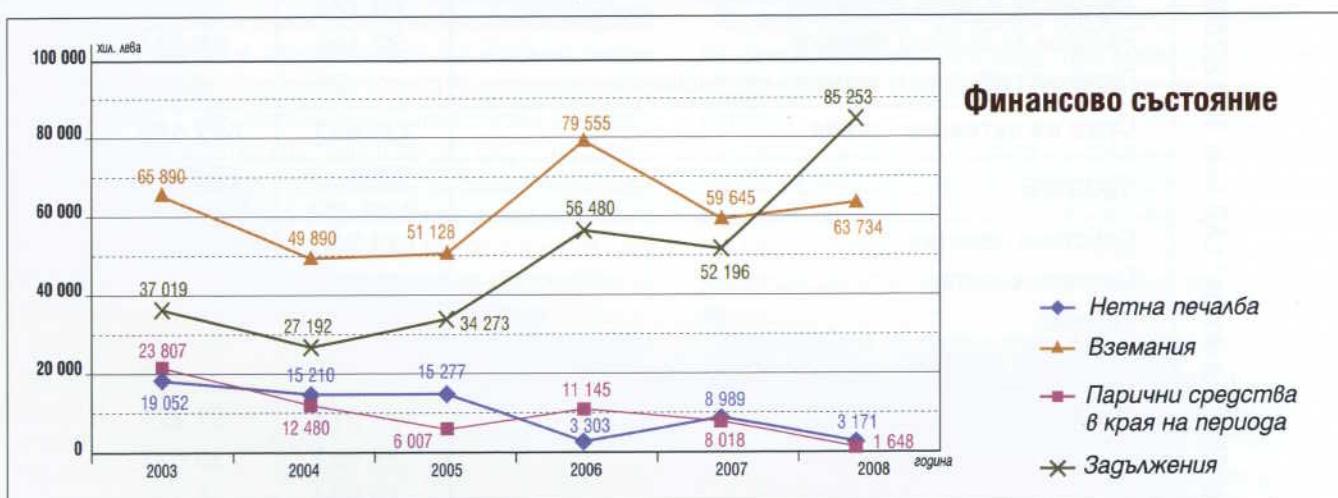


## Финансово състояние

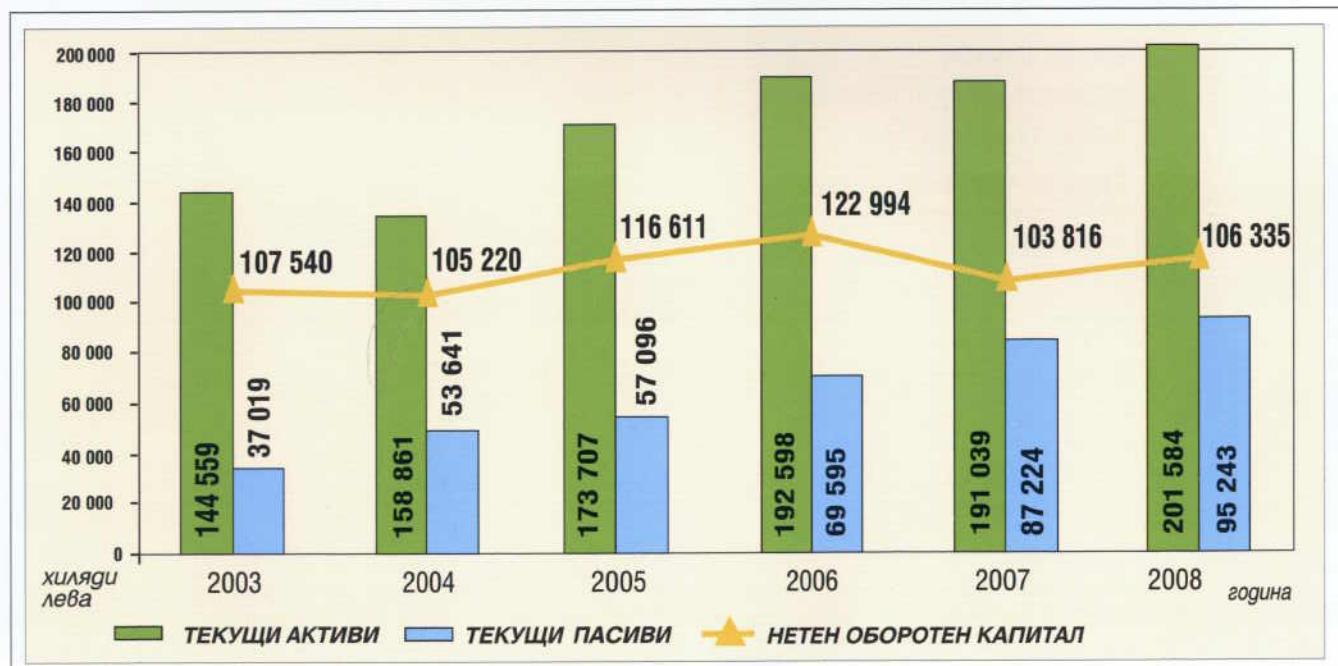
През 2008 г. са предприети мерки за подобряване събирамоимостта на Вземанията. В резултат на което „Мими Марцица-изток“ поддържа добра обща и бърза ликвидност.

Това способства за ритмичното разплащане с контрагенти, персонал и държава, при което през 2008 г. в Дружеството не са допускани просрочия на задълженията.

Показатели	Финансово състояние					
	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Нетна печалба	23 807	12 480	6 007	11 145	8 018	1 648
Вземания	65 890	49 890	51 128	79 555	59 645	63 734
Парични средства в края на периода	19 052	15 210	15 277	3 303	8 989	3 171
Задължения	37 019	27 192	34 273	56 480	52 196	85 253



## Изменение на нетния оборотен капитал





Важен финансова индикатор за "Мини Марица-изток" е положителният нетен оборотен капитал в размер на 106 335 хил. лв. Той е показател за добро финансово здраве.

Положителният нетен оборотен капитал предполага доверие от страна на кредиторите и инвеститорите и е израз на стабилно финансов състояние.

Показател	Година					
	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Текущи активи	144 559	158 861	173 707	192 589	191 040	201 584
Текущи пасиви	37 019	29 945	36 906	61 994	59 621	95 243
Нетен оборотен капитал	107 540	105 220	116 611	122 994	103 816	106 335

### Приходи, разходи, счетоводна и нетна печалба за периода 2003 - 2008 година

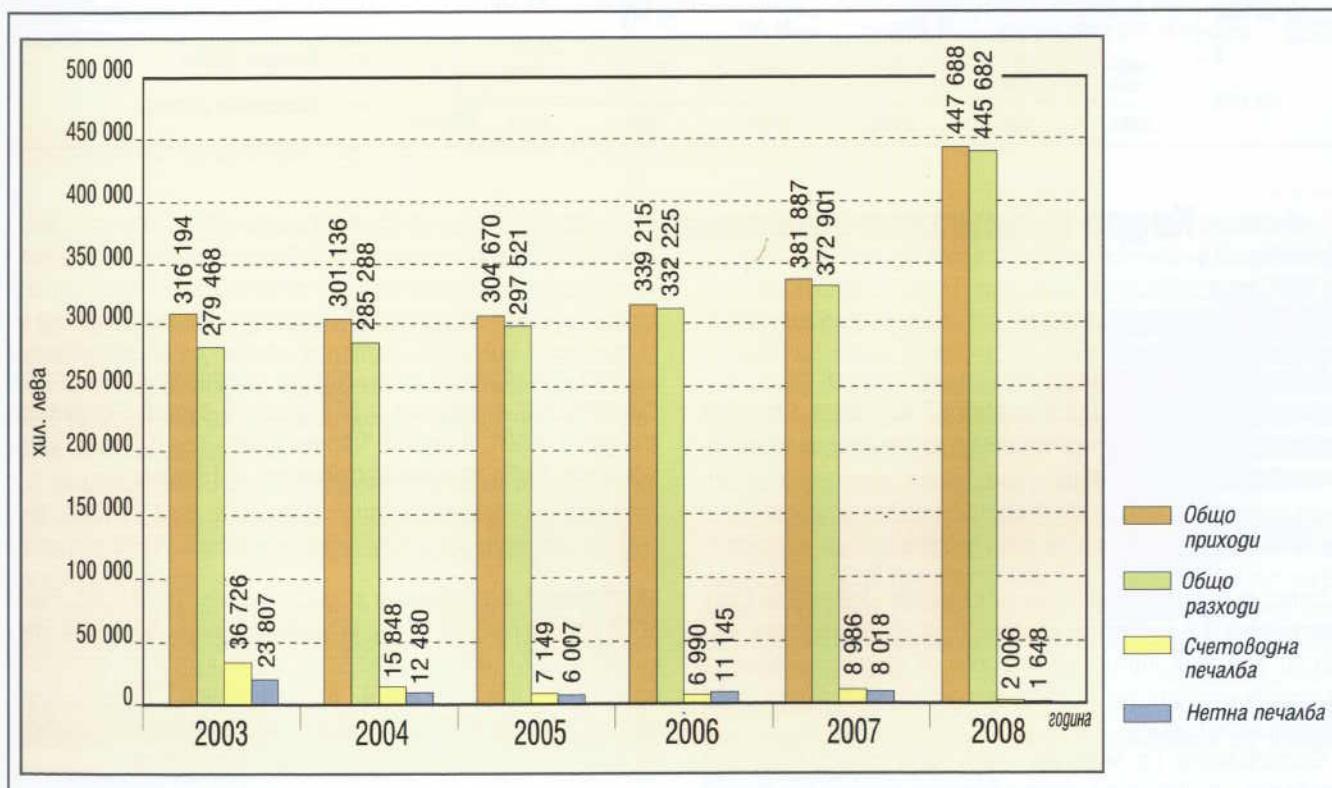
"Мини Марица-изток" ЕАД е един от най-големите данъкоплатци и осигурители за Южен Централен район. През 2008 година Дружеството е внесло 49 167 х.лв. данъци, от които: 29 502 х.лв. ДДС, 11 113 хил. лева ДОД, 3 608

х.лв. дивидент за държавата и 4 270 х.лв. данък върху печалбата.

През 2008 година са внесени 55 899 х.лв. социални и здравни осигуровки.

### Финансово икономическо състояние на Мини "Марица-изток" ЕАД към 31.12.2008 година

	Приходи, разходи, счетоводна и нетна печалба за периода 2003 - 2008 година					
	Година					
	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Общо Приходи	316 194	301 136	304 670	339 215	381 887	447 688
Общо Разходи	279 468	285 288	297 521	332 225	372 901	445 682
Счетоводна Печалба	36 726	15 848	7 149	6 990	8 986	2 006
Нетна Печалба	23 807	12 480	6 007	11 145	8 018	1 648





# Европейското лице на българския Възгледобив

## Обща структура на разходите за периода 2003 - 2008 година

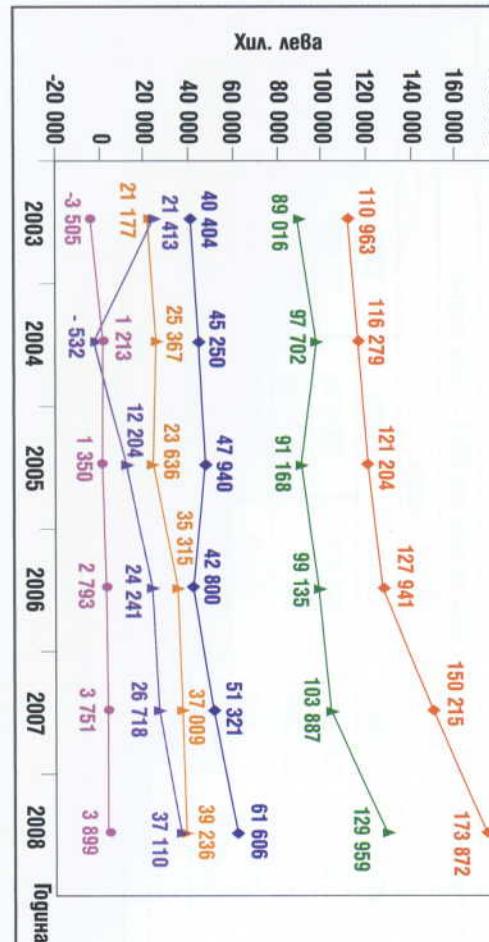
През 2008 година Дружеството е увеличило приходите си спрямо 2007 година с 65801 х.лв., а разходите със 72 781 х.лв. В резултат на което счетоводната печалба е намаляла с 6 980 х.лв.

Общий размер на расходите за 2008 година е 445 682

х.лв. От тях най-висок относителен дял имат персоналните разходи - 39,02 % и разходите за материали - 29,16%. Спрямо 2007 година персоналните разходи са нараснали с 23 657 х.лв., а разходите за материали с 26 072 х.лв.

## Обща структура на разходите за периода 2003 - 2008 година

	Година					
	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Показатели						
Персонални разходи	110 963	116 279	121 204	127 941	150 215	173 872
Амортизация ДА	40 404	45 250	47 940	42 800	51 321	61 606
Други разходи за дейността	21 413	-532	12 204	24 241	26 718	37 110
Разходи за материали	89 016	97 702	91 168	99 135	103 877	129 959
Външни услуги	21 117	25 376	23 636	35 315	37 009	39 236
Финансови разходи	-3 505	1 213	1 350	2 793	3 751	3 899



## Кадри и социална политика

### Човешки ресурс

Средносписъчната численост на персонала в "Мини Марша-изток" ЕД през 2008 година е 7 494 броя. От 2003 година е налице трайна тенденция на намаление на работещите в Дружеството.

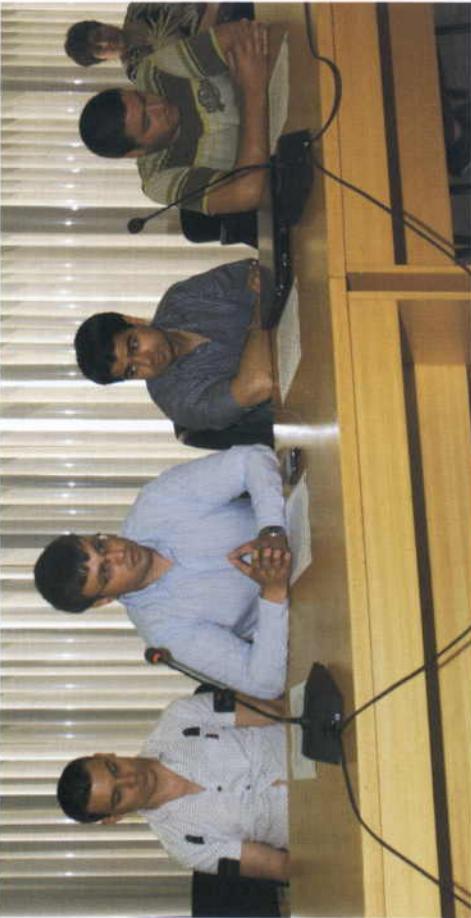
### Квалификация

Бързостъп с подготовката на кадрите е ключов за Дружеството и в известна степен и за енергетиката, като по значение той е равностоен на подготовката на минното оборудване за увеличен добив на Въглища през следващите години.

Спецификата на минното производство и минните професии изискват по-продължителен период от време

за обучение в сравнение с досега други професии. През 2008 година през различни квалификационни форми са приемани 2 523 човека, включени в 100 курса по одобрени програми, в това число 242 Външни лица и 2281 работници и служители на Дружеството, което представлява единствено от списъчния състав на компанията.

за обучение в сравнение с досега други професии. През 2008 година през различни квалификационни форми са приемани 2 523 човека, включени в 100 курса по одобрени програми, в това число 242 Външни лица и 2281 работници и служители на Дружеството, което представлява единствено от списъчния състав на компанията.



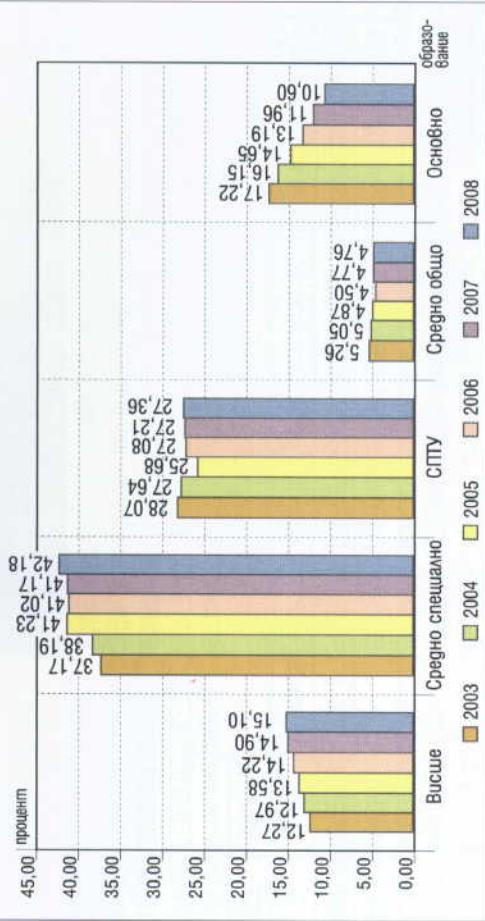
## Равнище на образование

Образователната структура на работниците и служителите през 2008 година е следната: дълът на работещите с висше образование е 15,10%, на тези със средно специално образование - 42,18%, със СПУ - 27,36%, със средно общо - 4,76% и с основно образование - 10,60%.

## Стипендии

„Мини Марцица-изток“ ЕАД провежда целнасочена политика по приивличането на нови и имлади кадри за нуждите на възлеобувното производство. Разработен е анализ на потребностите от нови кадри с висше образование до 2014 година и в резултат на това вече са сключени първите договори със студенти - стипендианти от различни висши учебни заведения. Предвид специфичните нужди на компанията, те са избрани след прещизен подбор и са одобрени от Съвета на директорите на Дружеството.

**Изменение на образователната структура на персонала за периода 2003 - 2008 година**



## Социална политика

На 24 април 2008 година беше сключен нов двугодишен колективен трудов договор. Постигнатите бяха договорености, които са в интерес на целия колектив, отговарят на духа на времето и дават предпоставки за по-добро заплащане на тези, които работят по-добре. Уравнилската в заплащането на труда постепенно ще остава на зад висторията, за да се постигнат адекватни на пазарните условия резултати.

С решение на Съвета на директорите, съчтено от 01 юли 2008 г., бяха увеличени основните месечни заплати средно с 15,5% като разпределенето се извърши по диференциран модел.

За дългосрочния просперитет на Дружеството, според разработените правила от менеджмънта, е изкачетелено важно издигането на качествено ново ниво на ролята и значението на средния мениджърски персонал. Той е на творческият състав и разполага с механизми за реално управление. Едновременно с това се осигурява по-добро заплащане на ръководителите от този сегмент.

Мент, което е част от добирите световни практики. Дружеството развива активна вътрешна социална политика. Наред с всички социални придобивки, през 2008 година беше разработена Програма за възстановяване и рехабилитиране на здравето на работещите в „Мини Марцица-изток“ ЕАД. Програмата предвижда всеки работник и служител на Дружеството да премине за сметка на Работодателя през 5-дневен курс на различни възстановителни процедури, съобразно спецификата и условията на конкретното работно място. За целта стартира ремонт на почивните бази на Старозагорските минерални бани и във Велинград, както и основен ремонт на бани на Несебър. Получените бази ще оборудват със съвременни уреди и бяха сключени договори с местни екипи. Програмата се реализира от началото на 2009 година. Серозното внимание се отдава на превенцията за намаляване на заболеваемостта.

В ход е и реализирането на програма за оказване на

# Европейското лице на българския възледобиб



## Спорт

През последните три години в "Мини Марица-изток" ЕАД се възстановява традицията на масовия спорт. Всяка година работодателят обезпечава финансово реализирането на спортния календар. Многобройните купи, награди и медали от участията на нашите състезатели са доказателство, че традицията е жива и спортният дух на източномаришките миньори не отстъпва на професионализма им.

Превидените средства в програмата, разработена от Комитета по условия на труда, в размер на 13 329 лева, са усвоени за технически и лични предпазни средства, безплатна храна, хранителни добавки и Минерална Вода. Заделязва се устойчивиа тенденция за нарастване през годините на сумите, отделяни за безопасни и здраво-

## Безопасни условия на труд

Превидените средства в програмата, разработена от Комитета по условия на труда, в размер на 13 329 лева, са усвоени за технически и лични предпазни средства, безплатна храна, хранителни добавки и Минерална Вода. Заделязва се устойчивиа тенденция за нарастване през годините на сумите, отделяни за безопасни и здраво-



словни условия на труд. Тяхното изразходване през годината е довело до по-голямата обезопасеност на машините и съоръженията, превенция на риска, защита здравето на хората както и за усъвършенстване на система за управление на здравето и безопасността при работата (OHSAS 18001:2007).

Показател	Година					
	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Изразходвани средства за безопасност и здраве при работа, хиляди лв.	4370	2577	6181	6627	11530	13329
Средно спечелен състав, бр.	8257	7982	7709	7526	7543	7494
Изразходвани средства за 1 лице от спечелния състав, лв.	529	322	803	881	1529	1779

На шестия открит Балкански работнически спортен фестивал в Албена, отборът на мините завоюва 15 приза, както и купата на КНСБ за комплексно представяне. От 24 до 28 септември, на профелата се Шеста работническа спартакиада на енергетиците, спортистите ни спечелиха шест златни медала, един сребърен и един бронзов, купите по "Фехтинг" в две дисциплини, както и многобройни награди в индивидуалното представяне.

Прави впечатление, че в някои от спортиите, състезателите на Дружеството усъвършават от първите места традиционни шампиони.

Спортият календар за 2008-ма включва още две прояви.

В дубустранния турнир с АЕЦ "Козлодуй", който се провежда през октомври на Старозагорските минерални бани, 130 енергетици и миньори се състезаваха с висок спортивен дух в девет дисциплини. В края на годината двойно първ на Седмия Коледен турнир по минифутбол, в който този път нашите спортсти имаха и международни съперници.

стоматологични услуги по работни места. Ще бъдат оборудвани и отворени стоматологични кабинети в притежание на работника и в централното управление.

С осъществяването на този проект "Мини Марица-изток" ЕАД ще бъде една от първите фирми в България, която ще възстанови здравето на работници си за своя сметка - потвърждение на фирмата идентификация с европейско-то лице на българския възледобиб.



## Корпоративна социална отговорност

### Дарения и спонсорство

"Мини Марица-изток" ЕАД се отнася с отговорност към обществото и институциите не само на територията на областите, на които е разположено Източномащабкото находище, но и към всяка национална и благородна кауза. Спомоществувателската дейност на Дружеството обхваща национални дарителски кампании, като "Българската Коледа", подкрепа за домове за сираци, болници, манастири, финансова подкрепа за лечение на болни деца и др.

През изминалата година в двора на почивната станция на Дружеството на Старозагорските минерални бани беше съзидан и осветен първият в страната параклис на Свети Козма Зографски, предстои той да бъде дарен на Старозагорската митрополия.

За "Мини Марица-изток" ЕАД е чест да подпомага Българската православна църква и да дава своя принос във възпитанието на подрастващото поколение в ценностите на източното православие. Политика на ръководството на Дружеството е да подпомага чрез различни форми на дарения (в пари и в натура) строителството и ремонтна на параклиси, църкви, манастири, средни и висши училища не само у нас, но и извън пределите на страната ни.

През изминалата година с финансови средства осигурени от Дружеството бе ремонтирана и официално освештена зала № 220 в катедра "Открито разработване" на Минно-технологичния факултет в Министерски Университет "Св. Иван Рилски" - гр. София. В знак на добросъдържание между МГУ "Св. Иван Рилски" и "Мини Марица-изток" ЕАД, ректорското ръководство все рещение модернизираната зала да носи името "Мини Марица-изток". Финансирането на модернизацията на новата зала е предимно социално отговорна крачка на Дружеството за настърчаване обучението и развитието на специалисти по минно дело, както и привличането на квалифициран персонал за решаване на кадровите проблеми.

В чест на 130 годишнината от освобождението на



Република България, на фасадата на административната сграда на "Мини Марица-изток" ЕАД беше издигнат означен национален трибагренник. Размерите на знамето са 5 на 25M.

Най-голямото дружество за открит възледобив у нас гage своя безспорен принос и за потушаване на голем пожар разразил се в Свиленградска община. От името на Областната администрация Хасково, областния управител Райна Йовчева изпрати благодарствено писмо до изпълнителния директор на Дружеството д-р инж. Иван Марков. "Радвам се, че има хора като Вас - отговорни и с чувството на дълъг пред общество, които подават ръка и оказват безрезервна и безвъзмездна помощ в тежки моменти", се подчертава в благодарственото писмо, получено в "Мини Марица-изток" ЕАД.

По случай Дена на Свети Иван Рилски - покровител на Миньорския пруд и през 2008 година бе спазена традицията, наг 150 души нуждаещи се от социална подкрепа да получат топла храна за здравето и професионалния успех на всички служители в "Мини Марица-изток" ЕАД и на техните семейства.

### Ден на отворените врати

За втората по ред година Дружеството организира Ден на отворените врати. Наг 350 ученици и студенти от 13 средни и 3 висши училища от цялата страна посетиха на 9 май най-голямото дружество за открит възледобив в България. В Деня на отворените врати се включиха и спуденти, изучаващи минното дело в МГУ от Нов български университет и от Техническия университет - София. Участниците имаха възможността да посетят рудник "Трояново-3" и уникалния шанс да видят площадката на целика между рудник "Трояново-1" и "Трояново-север", кой-

то бе сързан на 21 март 2008 година.

В деня на обединена Европа, като социално ангажирана компания, "Мини Марица-изток" ЕАД отново се обръща към младите хора на България, които могат да продължат да развиват миньорския занаят и им представи възможностите за реализация в минното дружество, като през годините се е превърнало в европейското лице на българския възледобив. Организираната гускусия гаде настроек за възможностите и перспективите пред малгате хора да работят и да се разявят в структурите на





•Мини Марича-Изток• ГДД

## Европейското лице на българския Въгледобив

най-големите мини в страната, а проведената викторина провокира любознателността на гостите.  
За учениците, които обичат да рисуват бе организиран пленер, в който за кратко време младите таланти имаха

възможност да нарисуват със своята печателния отпечатък по време на обиколката в рудниците в Деня на отворените врати.

## Мини Марича-изток - Европейското лице на българския Въгледобив

### Сертифициране по международните стандарти

Фирмената политика на „Мини Марича-изток“ ЕАД, отразена в Декларацията на Ръководството, е насочена към повишаване на отговорността на всеки работещ за осигуряване на здравословни и безопасни условия на труда.

През 2007 г. в „Мини Марича-изток“ ЕАД бяха разработени, внедрени и сертифицирани:

- Система за управление на качеството в съответствие с изискванията на стандартите ISO 9001:2000.

### Система за управление на корпоративните ресурси

Осигуряването на точна, адекватна и набремена информация за промишлите технологии и производствени процеси, все по-вече се превръща в ключов фактор за възможене на правилни управленски решения. Тази провеждана от практиката формула е главната причина за внедряването на Интегрирана система за управление на корпоративните ресурси SAP-R/3 в „Мини Марича-изток“ ЕАД. Системата е призимата в инициатива до момента има внедрени над 30 хил. инсталации. По този начин Дружеството прибавя още един щрих към своя модерен, европейски портрет.

### Член основател на EURACOAL

Европейската асоциация за въглища и лигнити (EURACOAL) е организация на европейската въглищна индустрия. Тя е създадена през 2002 година като приемник на CESCO (Европейската асоциация на търговите горива). В асоциацията членуват 28 компании от 18 държави – България, Босна и Херцеговина, България, Чешката република, Франция, Гърция, Унгария, Полша, Румъния, Сърбия, Словакия, Словения, Испания, Швеция, Турция, Украйна и Великобритания. Съществен е приносът на асоциацията при формиране на европейската политика в областта на енергетиката и околната среда посредством колективното представяне на интересите на нейните членове в Брюксел. EURACOAL е и форум за обмен на информация, чрез който отделните членове имат възможност да поставят на дневен ред основните проблеми на въглищната индустрия в същите държави.

„Мини Марича-изток“ е член-основател на Европейска-

и логистичните процеси на фирмата и да поднесе консолидираната информация в подходящото време на подходящото място. Изключително предимство на Интегрирана система за управление на корпоративните ресурси е проследимостта на събитията и документите в дейностите и функциите както на Централното управление на компанията, така и в отделните поделения. Безспорно това създава условия за ефективен менеджърски процесите.

През 2008 г. успешно преминаха контролните оценки за съответствие и по трите стандарта, а за в бъдеще предстои интегрирането им в единна система.

та асоциация за въглища и лигнити и е единственият представител на България в организацията. За периода си на членство Дружеството е изградило авторитет и репутация на динамичен, коректен и сигурен партньор на останалите членове.

Основните комитети, които съществуват в рамките на асоциацията са пет: Изпълнителен комитет, Комитет по енергийна политика, Комитет по пазара, Комитет по околната среда и Комитет по техническите изследвания. Във всеки един комитет има представители на „Мини Марича-изток“ ЕАД. Специалистите ни участват и в Комитета по социален диалог в добивната промишленост, организиран от Европейската комисия.

Главните въпроси, с които се занимаваха през 2008 година различните комитети на EURACOAL, са:

- Комитет по околната среда – предложението за директива за емисии от промишлеността (интегриран



контрол за предпазване от замърсяване), стандартите за качество на околната среда в областта на водите и отпадъците, директивите, които ЕС подготвя във връзка с улавянето, транспортирането и съхранението на CO<sub>2</sub> и унивата на пределно допустимите емисии SO<sub>2</sub> и NO<sub>x</sub>.

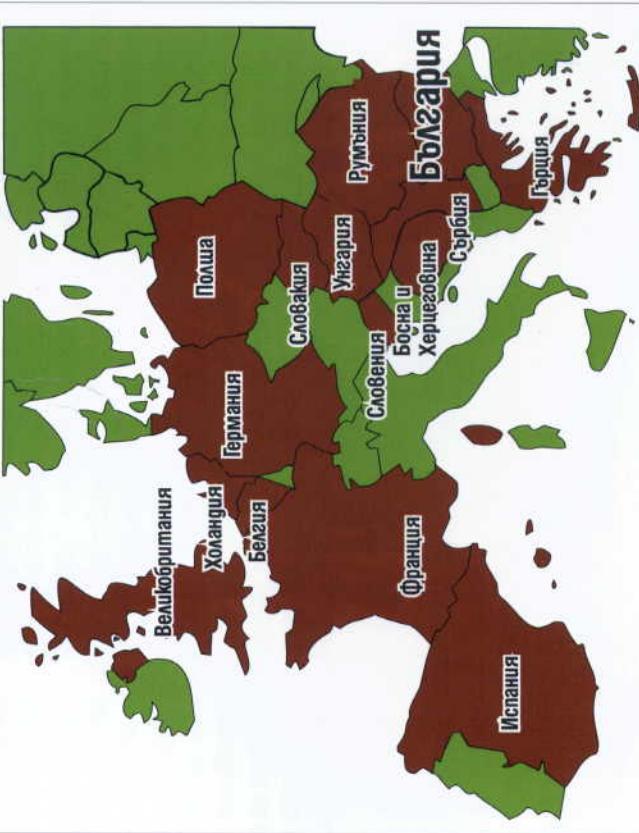
- **Комитет по пазара – анализ на цените на въглищата и транспортните разходи в европейски и световен мащаб;**
- **Комитет по техническите изследвания –** подготвка на проекти по Рамкова програма 7 км Фонда за изследване на въглищата и стоманата и предварителна оценка на предложения;
- **Комитет по енергийната политика –** Европейската стратегически план за енергийните технологии и всички аспекти на енергийната политика на ЕС.

През януари 2009 г. Изпълнителния комитет избра за нов президент на асоциацията г-н Петер Пудил – председател на Борда на директорите и директор на обединението „Чешки Въглища“.

Сред най-важните мероприятия, организирани с помощта на EURACOAL, и използвани като платформа за оповестяване на проблемите на европейската въг-

лизна промишленост и за намидане на начини за тяхното разрешаване, са Диалога за въглищата (организиран съместно с Европейската комисия) и Кръглата маса за въглищата (организирана съвместно с Европейския парламент), които се провеждат ежегодно.

### Член на EURACOAL

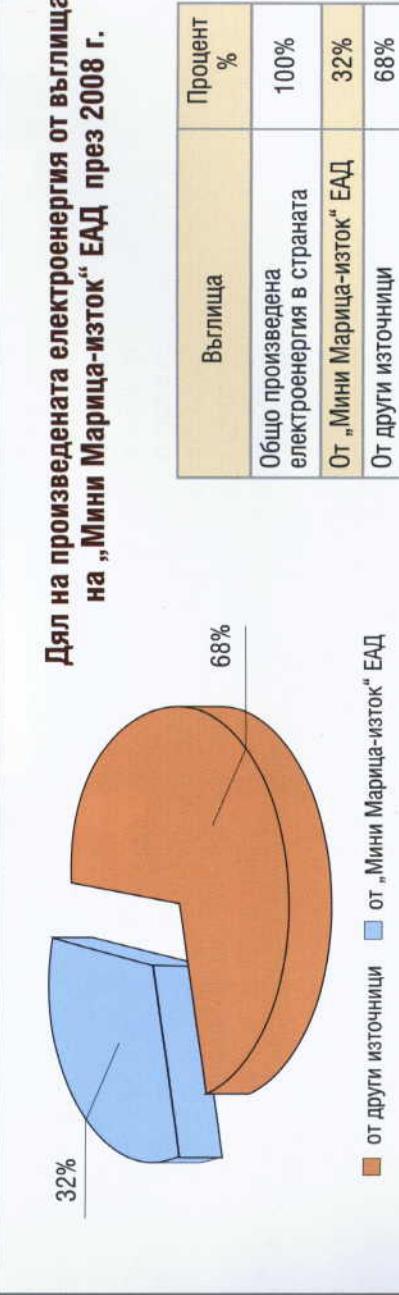


### Перспективи

#### Гарант за енергийна независимост

Голямо предимство за българската икономика е, че разчета на местните енергийни източници, „Мини Марица-изток“ ЕАД е структуроопределено в националния енергичен баланс и гарант за енергийната независимост на България. Дружеството експлоатира най-крупното находище на lignитни въглища в страната. Миннодобивната компания е в началото на технологичния процес за производството на електроенергия от топлоелектрическите централи в Марица-изток - ТЕЦ „Марица-изток 2“ ЕАД, ТЕЦ „Енер Марица изток 3“ ЕАД и „Брике“ ЕАД. От добиваните въглища се произвеждат

#### Дял на произведената електроенергия от въглищата на „Мини Марица-изток“ ЕАД през 2008 г.





### Перспективи за увеличен добив

На фона на очертаващата се световна криза за петрол и природен газ възглещата все по-вече се оформя като приоритетен стратегически ресурс за производство на електроенергия. Лигнитите са носители на още един плюс – финансовият фактор, тъй като тяхната цена е най-ниска в сравнение с останалите въглища. Това мотивира изключително висок интерес към подновяване на съществуващите и изграждане на нови генериращи мощности в комплекса Марича изток. За да отговори на този интерес „Мини Марича-изток“ ЕД разработва дългосрочна стратегия за интензификация на въгледобива в промета рудника, след като анализът на експертите доказа техническата и технологична възможност за добив на 35 млн. тона въглища годишно след 2010 година. Първият

етап от повишаването на производствения капацитет на Дружеството е обвързан с приключването на рехабилитацията в ТЕЦ „Марича-изток 2“ ЕАД, ТЕЦ „Енер Марича изток 3“ и издръждането на нова електроцентрала „AES Марича-изток 1“. Общата инсталрана мощност в комплекса ще възлиза на 3 119 MW и ще отговаря на потребност от приблизително 28 млн. тона въглища годишно. Изграждането и експлоатацията на четвъртата генерираща мощност обхваща втория етап от стратегията на „Мини Марича-изток“ ЕАД. Интересът на Дружеството е ясен и категоричен – ефективното наполовине на комплекса „Марича-изток“. Тази перспектива е обезпечена от наличните запаси на лигнитни въглища с гарантиран добив до 2060 година.

**„Мини Марица-изток“ ЕАД**  
гр. Раднево, ул. „Георги Димитров“ №13  
Централа: 0417/8 33 04 (05, 06)

